



# TRAJECTOIRES DE TRANSITION

# MOT DE LA DIRECTION

Lors de notre assemblée annuelle d'octobre 2021, nous avons eu le bonheur de souligner le 5<sup>e</sup> anniversaire de fondation de Québec Net Positif. C'est empreint de gratitude que nous nous sommes remémoré ces années d'échanges, de dialogues, de partage et de collaborations qui ont pavé la voie au travail d'équipe exceptionnel qui nous a permis de livrer avec succès nos engagements ambitieux de la dernière année.

C'est en 2016 que nous amorçons nos efforts de sensibilisation de la communauté d'affaires, sachant que l'économie mondiale s'engageait déjà de manière accélérée dans une transition vers une économie sobre en carbone et que le Québec détenait des atouts indéniables pour en tirer avantage. Notre cartographie inédite, publiée dès 2020, a mis en lumière les secteurs clés au sein desquels allaient se multiplier les nouvelles occasions d'affaires. Au cours des dernières années, plusieurs de ces secteurs ont vu des influx de milliards de dollars d'investissements Publics et privés au niveau mondial.

Des pays étrangers courtisent de plus en plus le Québec et le Canada pour avoir accès aux ressources nécessaires pour les filières de l'hydrogène, des carburants durables, des batteries et des énergies renouvelables. Toutefois, pour réussir une transition juste vers la carboneutralité, le Québec ne peut se limiter à tout miser sur une filière en particulier ou sur une exploitation indue de ses ressources naturelles – aussi « stratégiques » semblent-elles à court terme.



*Les administrateurs fondateurs de Québec Net Positif : Michael Novak, Anne-Josée Laquerre et Alexandru Jordan.*

Pour être à la hauteur des défis climatiques, ce sont tous les secteurs de l'économie du Québec qui doivent maintenant imaginer et mettre en œuvre des trajectoires de transition plausibles. Des trajectoires qui reposent sur l'innovation durable, une économie de fonctionnalité, des produits et services ayant peu ou pas d'impact climatique, moins énergivores et favorisant la résilience. La réussite de la transition économique repose aussi sur des solutions fondées sur la nature et un aménagement du territoire qui préserve et restaure les milieux naturels pour maximiser la séquestration carbone et favoriser l'adaptation aux changements climatiques. Cet équilibre vital entre la protection du patrimoine naturel et la transition vers une économie durable est un défi collectif auquel toutes les entreprises – aussi grandes ou aussi petites soient-elles – peuvent et doivent contribuer.

L'atteinte des cibles de réduction d'émissions de GES de 37,5 % d'ici 2030 par rapport à 1990 au Québec, puis de l'objectif de carboneutralité d'ici 2050, résultera donc en une transformation en profondeur du tissu économique dans toutes les régions du Québec. Il est crucial pour l'ensemble de l'économie que les près de 250 000 PME québécoises, qui emploient plus de 2 millions de personnes, soient au fait des risques et des occasions d'affaires de la transition et s'y engagent avec succès.

Malgré les impondérables de la santé publique – qui ont testé plus d’une fois notre agilité collective – c’est avec la ferme intention de contribuer à aider les PME du Québec à franchir « un pas de plus vers la transition » que nous avons mené nos activités de sensibilisation et de mobilisation tout au long de l’année. Grâce à l’appui d’experts, nous avons appris à apprivoiser – et à apprécier – le mode virtuel qui nous a permis d’échanger avec des entreprises et des acteurs de la transition aux quatre coins du Québec et ce, avec une empreinte carbone minimale.

C’est aussi avec cette même détermination à franchir « un pas de plus vers la transition » que nous avons réalisé un processus de clarté stratégique et établi notre plan d’action 2022-2025. Nous tenons à remercier pour leurs précieux conseils, Michael Novak ainsi que les quatre nouveaux administrateurs qui se sont joints à notre conseil d’administration : Charles Bernardi, Lucie Bourgeois, Frédéric Dumais et Félix Rhéaume (découvrez leurs profils exceptionnels sur notre site Web). Nos sincères remerciements envers la Fondation McConnell pour ses précieux appuis financiers et experts. Ceux-ci nous ont permis de mettre en œuvre avec succès une toute première année complète avec une direction générale à temps plein – une étape clé significative, après quatre années d’activités reposant essentiellement sur du bénévolat! Merci aussi à Rachel et Élyse qui ont fait partie de notre équipe au cours de l’année et à Axel qui s’est joint à nous au cours de l’été.

**« Cet équilibre vital entre la protection du patrimoine naturel et la transition vers une économie durable est un défi collectif auquel toutes les entreprises – aussi grandes ou aussi petites soient-elles – peuvent et doivent contribuer. »**

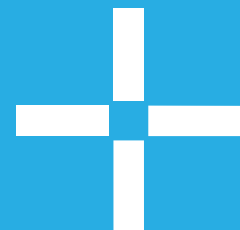
Cette année a été marquée par la rencontre de nombreux leaders inspirants et par l’appui d’une trentaine de partenaires et collaborateurs corporatifs, publics et communautaires qui se sont joints à diverses initiatives tout au long de l’année dont le Mouvement Desjardins, Investissement Québec, le Gouvernement du Canada et EDC. Nous saluons et remercions chacune des personnes qui nous a fait confiance en contribuant à l’un ou l’autre de nos événements qui nous a permis de compter sur l’appui financier, sur l’expertise et sur les réseaux d’organisations qui ont à cœur la réussite des PME du Québec et de notre transition collective vers une économie sobre en carbone, plus équitable, prospère et durable.

C’est avec enthousiasme et le sentiment du devoir accompli que nous partageons aujourd’hui ce rapport d’activités 2021-2022. Bonne lecture et au plaisir de voir nos chemins se croiser à nouveau, sur la route de la transition,

Anne-Josée Laquerre  
Directrice générale et co-initiatrice

Alexandru Iordan  
Vice-président du conseil d’administration et co-initiateur

SURVOL . . . . .	5
NOTRE APPROCHE . . . . .	7
STRATÉGIE ET INITIATIVES EN COURS . . . . .	8
GOURVERNANCE . . . . .	14
ÉTATS FINANCIERS . . . . .	15



## FAITS SAILLANTS 2021-2022

Initié en 2016, Québec Net Positif est un laboratoire d'idées indépendant dont la raison d'être est d'accélérer la transition vers une économie sobre en carbone et « nette positive ». Ce rapport met en lumière notre approche, nos activités et nos principales réalisations de l'année 2021-2022.




**+5** Tables rondes consultatives



**+16** Rendez-vous virtuels : ateliers, tables rondes, panels et webinaires



**+30** Partenaires et collaborateurs mobilisés



**+600** Participations à nos rendez-vous virtuels

# SURVOL

## Notre raison d'être

Accélérer la transition vers une économie sobre en carbone et « nette positive ».

## Notre mission

Sensibiliser, mobiliser et outiller les entreprises québécoises – particulièrement les petites et moyennes entreprises (PME) – pour les aider à saisir de nouvelles occasions d'affaires, aller au-delà de l'atténuation des risques et activer leur plein potentiel de création d'impacts positifs sur la société et l'environnement.

## Notre vision audacieuse

D'ici 2050, le Québec sera la première juridiction « nette positive » en Amérique. C'est-à-dire que le Québec rendra plus de services à la planète que ce dont sa population et ses entreprises auront besoin pour vivre et opérer.

## Impacts visés

- + Maximiser la réduction des gaz à effet de serre (GES) générés par les entreprises du Québec à l'échelle globale, tout en optimisant la création de valeurs économique, environnementale et sociale à l'échelle locale.
- + Permettre à l'économie sobre en carbone et nette positive de s'établir et de prospérer.

## Notre rôle de « trait d'union »

- + Nous agissons à titre de catalyseur et d'entremetteur pour contribuer à créer les conditions propices à l'action climatique des entreprises, particulièrement les PME.
- + Notre logo n'est pas un simple plus « + » :
  - C'est l'image de ces « traits d'union » essentiels, de ces nouvelles façons de faire qui permettent de franchir un pas de plus entre l'économie actuelle et une économie sobre en carbone, plus juste, prospère et durable.
  - C'est l'expression de ces ponts à bâtir dans toutes les directions, au sein des secteurs (vertical) et des chaînes de valeurs (horizontal); entre les régions du Québec et bien au-delà de nos frontières; dans toutes les situations et toutes les directions; entre les humains et la nature.
  - Il exprime notre approche orientée autour de 4 axes stratégiques qui vise à constamment identifier et mettre en œuvre ces « traits d'union » essentiels au succès de la transition.

Toute réduction des émissions à laquelle nous contribuons collectivement – peu importe où sur la planète – est significative et nécessaire car les changements climatiques n’ont pas de frontières.

## Nos valeurs

### Audace

Nous avons l’audace d’imaginer un Québec « net positif » d’ici 2050.

Nous sommes engagés à faire émerger de nouvelles alliances, parfois temporaires et complexes, qui peuvent **faire en sorte que certains anciens modèles se brisent et permettent à l’économie sobre en carbone de s’établir et prospérer.**

### Humanité

Nous valorisons l’équilibre de chacun, la connexion avec les autres et avec la nature.

Nous célébrons la diversité au sein des organisations et de la communauté. Nous apprécions travailler avec des gens dotés de diverses compétences et de parcours variés, dans une **atmosphère inclusive au sein de laquelle toutes les différences sont les bienvenues.** Nous apprécions cette « lumière » unique qui rend chaque être vivant, chaque instant et chaque paysage exceptionnels.

### Leadership

Nous travaillons dans la perspective des « occasions à saisir » plutôt que des « problèmes à régler ».

Nous sommes constamment à l’affût d’occasions de mobiliser les influenceurs clés et toutes les ressources nécessaires pour que **l’économie québécoise tire profit de la transition** vers une économie sobre en carbone à l’échelle mondiale. Notre **approche optimiste demeure réaliste et rigoureuse**, nous avons le souci du travail bien fait, fondée sur des connaissances scientifiques et des informations pertinentes provenant de sources reconnues.

### Engagement

Nous aidons les entreprises à franchir un pas de plus vers la transition.

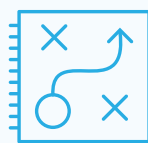
Peu importe où les entreprises et les acteurs socio-économiques se situent sur leur trajectoire de transition, nous établissons un dialogue constructif avec eux pour favoriser la mise en œuvre d’actions climatiques rentables et durables. Notre esprit de collaboration est animé par **le respect et la reconnaissance de la réalité de chacun, dans le but de générer des bénéfices mutuels à court et à long terme.**

## Notre approche

### Québec Net Positif est un accélérateur de transition. Nous déclenchons le passage à l'action!



Renforcer la volonté et la capacité d'action des entreprises et de leurs accompagnateurs.trices



Favoriser l'adoption de trajectoires de transition ambitieuses, voire « nettes positives » et encourager les entreprises à contribuer à leur plein potentiel



Connecter les acteurs de la transition au-delà de leurs réseaux habituels et créer un climat propice à la transition

Les **moments clés** où nous contribuons à **stimuler le passage à l'action** et **accélérer la transition**

### En route vers une économie sobre en carbone et « nette positive »

#### DE

Économie en croissance, linéaire

Gestion de l'abondance

Hiérarchies établies

Compétition, indépendance

Appropriation et opacité des données

Chaînes d'approvisionnement globales

Optimisation des produits

Excès, exploitation et érosion des ressources et de la biodiversité

Rentabilité à court terme

#### VERS

Économie en consolidation, circulaire

Gestion de la rareté

Réorganisation rapide, agile et dynamique

Coopétition, collaboration, interdépendance

Partage et transparence des données

Circuits courts

Optimisation de l'usage

Sobriété, équité et régénération des ressources et de la biodiversité

Durabilité à long terme

# STRATÉGIE ET INITIATIVES EN COURS

En s'appuyant sur les nouvelles connaissances acquises tout au long de l'année, nous avons mené avec succès un processus de clarté stratégique. La réflexion et les recherches complémentaires se sont échelonnées de mars à juin 2022.

Grâce à l'appui d'une coach du programme Innoweave et de membres de notre conseil d'administration, nous avons établi une solide stratégie pour les trois prochaines années et ciblé les initiatives les plus cruciales à mettre en œuvre d'ici 2025 pour générer un maximum d'impact.

## 4 axes stratégiques

### 1. ENRICHIR ET DIFFUSER LES CONNAISSANCES

Repérer et faire émerger des connaissances utiles à la transition de l'économie québécoise et les rendre exploitables au bénéfice des entreprises, incluant les PME.

### 2. SENSIBILISER, MOBILISER ET OUTILLER LES ENTREPRISES

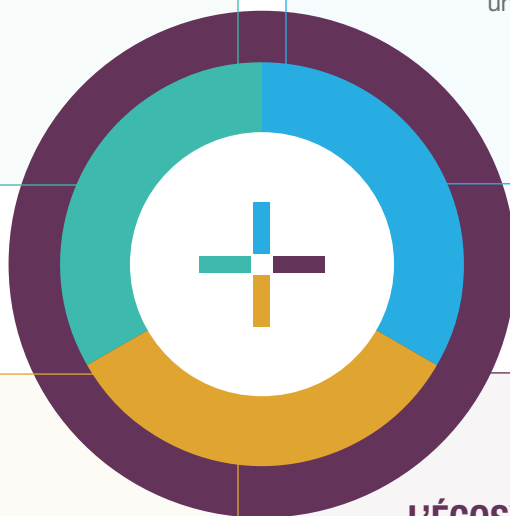
Renforcer la volonté et la capacité des entreprises à passer à l'action, à mettre en œuvre des actions climatiques rentables et durables pour se placer sur une trajectoire de transition bas carbone et nette positive.

### 3. ACCOMPAGNER LES ACCOMPAGNATEURS

Renforcer la volonté et la capacité des acteurs clés de l'écosystème d'affaires à promouvoir l'action climatique, à faciliter le passage à l'action et à créer un climat propice à la transition.

### 4. RENFORCER ET ACTIVER L'ÉCOSYSTÈME DE LA TRANSITION

Repérer les occasions d'accélérer la transition et amener les acteurs socioéconomiques à imaginer et mettre en œuvre des trajectoires plausibles en les connectant au-delà de leurs réseaux habituels pour favoriser de nouvelles collaborations.



# AXE 1. ENRICHIR ET DIFFUSER LES CONNAISSANCES

## Initiative en cours :

# CARTOGRAPHIE DE L'ÉCONOMIE SOBRE EN CARBONE AU QUÉBEC

## Survol

Originellement publiée le 5 juin 2020, la mise à jour de la cartographie publiée le 7 décembre 2021 met en lumière les secteurs porteurs qui se positionnent pour tirer avantage de la transition vers une économie sobre en carbone, ainsi que ceux qui agissent comme leviers d'accélération de la transition.

## Objectifs

- + Mettre en lumière les secteurs porteurs et les principaux leviers existants et émergents de l'écosystème de l'économie sobre en carbone au Québec
- + Se doter d'un outil exploitable pour simplifier l'identification des freins et des moteurs à la transition et favoriser la mobilisation des parties prenantes et la mise en œuvre de synergies
- + Favoriser la reconnaissance de l'accélération de l'économie sobre en carbone au Québec ainsi que l'intégration de cette perspective aux stratégies d'investissement, d'infrastructures et de développement économique
- + Fournir des connaissances essentielles en vue de l'établissement éventuel d'un « Baromètre de la croissance verte du Québec » pour à mieux comprendre la valeur actuelle et future de l'économie sobre en carbone, établir les niveaux de richesse et d'emplois associés aux secteurs et entreprises alignées avec un avenir sobre en carbone ainsi que leur potentiel de croissance

## Réalisations 2021-2022

- + Publication de la mise à jour de la cartographie de l'économie sobre en carbone
- + Amélioration continue de la base de données contenant plus de 600 parties prenantes engagées dans la transition au Québec
- + [Voir la cartographie 2021](#)



## À venir en 2022-2023

- + Création d'un nouveau Baromètre de la transition qui viendra appuyer la cartographie par des données probantes en mesurant le niveau d'engagement des entreprises du Québec envers l'action climatique et la transition vers une économie sobre en carbone
- + Publication d'une prochaine mise à jour pour refléter l'évolution de la transition, incluant des définitions supplémentaires et les tendances émergentes pour chaque secteur représenté

## Partenaires



Initiative complétée :

# CONSULTATIONS : BESOINS DES PME FACE À LA TRANSITION

## Survol

Québec Net Positif et Économie verte Canada (Green Economy Canada) ont fait équipe en 2021 pour réaliser des consultations ayant pour but d'explorer les besoins des PME du Québec face à l'accélération de la transition et évaluer la pertinence d'établir des carrefours d'économie sobre en carbone au Québec.

## Apprentissages clés

Les consultations ont permis d'établir un portrait de la réalité des PME québécoises et de l'écosystème d'affaires au sein duquel elles évoluent. En voici les principaux constats :

- + Les PME ne se préparent pas activement à faire face à l'accélération de la transition vers une économie sobre en carbone : très peu ont réalisé un inventaire de leurs émissions de gaz à effet de serre (GES) et connaissent leurs sources d'émissions significatives.
- + Le manque de connaissances, la pénurie de main d'œuvre, le contexte de la relance postpandémie et l'absence de contraintes réglementaires sont les principaux freins à l'action climatique des PME.
- + Il s'avère complexe pour les PME d'accéder à des ressources adaptées à leurs besoins.
- + Les cibles gouvernementales établies sur un horizon à long terme (2030-2050) sont difficiles à traduire en objectifs à court terme, à l'échelle d'une PME.

Face à ces constats, nous avons été en mesure d'identifier des besoins tangibles. Notamment, davantage de ressources devraient être déployées pour jouer un rôle vital de « trait d'union » à plusieurs niveaux, présentés dans le rapport synthèse des consultations.

## Réalisations 2021-2022

**151**

participants représentatifs à la fois des entreprises et de l'écosystème d'affaires

**5**

tables rondes consultatives virtuelles d'une durée de deux heures chacune

**4**

tables rondes régionales :  
Montréal, Outaouais et Saguenay-Lac-Saint-Jean

**20** rencontres individuelles

**34** questionnaires complémentaires

**1** table ronde provinciale

+ Rapport de consultation et recommandations

- [Lire le rapport « Trait d'union »](#) ;  
[lire le sommaire](#) ; [lire le communiqué](#)

## Partenaires



## Collaborateurs



### Initiative en cours :

## PME SOBRE EN CARBONE

### Survol

« PME sobre en carbone » propose des webinaires, ateliers de formation, panels, tables rondes et autres événements conçus spécifiquement à l'intention des dirigeants, gestionnaires et employés de PME québécoises et des acteurs socio-économiques qui les accompagnent au sein de l'écosystème d'affaires.

Au cours de l'année 2021-2022, 45% des participants provenaient de PME. Dotés de ces nouvelles connaissances, les participants sont mieux en mesure d'engager un dialogue constructif avec leurs parties prenantes et de cibler leurs efforts pour accéder aux ressources disponibles pour la mise en œuvre d'actions climatiques rentables et durables.

### Réalisations 2021-2022

#### Événements

##### + 1 grand événement

- « PME sobre en carbone : Un pas de plus vers la transition »

[Voir la programmation détaillée](#)

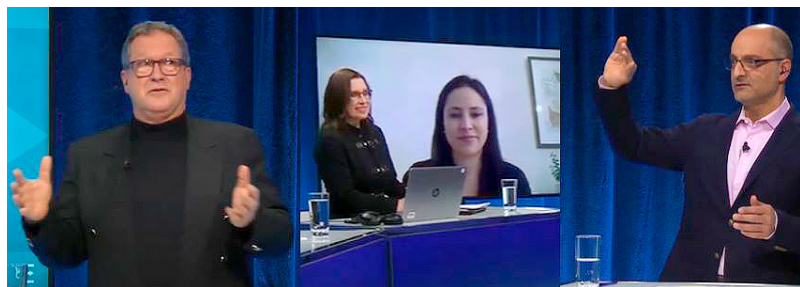
- Panel avec 3 PME inspirantes – [voir la rediffusion](#)
- Urgence climatique : Les PME font partie de la solution, par Alain Webster, président du Comité consultatif sur les changements climatiques du gouvernement du Québec et professeur titulaire en économie de l'environnement – [voir la rediffusion](#)
- Atelier interactif : Moments de vérité – [voir la rediffusion partie 1](#); [partie 2](#)
- [Voir la vidéo de remerciement, partenaires et collaborateurs](#)

##### + 6 webinaires et ateliers interactifs

- À la découverte de l'économie sobre en carbone – [voir la rediffusion](#)
- Pourquoi réduire ses émissions de GES? Bénéfices et avantages de passer à l'action
- Comment réduire ses émissions de GES? Actions climatiques rentables et durables
- Piloter sa transition : Approches sectorielles et méthodologie ACT®
- Finance durable : Évolution des exigences des investisseurs, des banques et des assureurs – [voir la rediffusion](#)

### À venir en 2022-2023

- + Nouvelle offre de formation pour les conseils d'administration de PME portant sur les obligations fiduciaires et le passage à l'action face au changement climatique, en collaboration avec l'[Initiative canadienne de droit climatique](#) – [lire le communiqué](#)
- + Poursuite des webinaires et ateliers pour accroître le nombre de personnes rejointes



##### + 3 tables rondes

- Piloter sa transition : Passer de la parole aux actes – [voir la rediffusion](#)
- Choix payants pour une relance verte
- Transition bas carbone : Où en sont les PME du Québec? – [voir la rediffusion](#)

#### Publications

##### + 5 articles « PME inspirantes »

- [Imprimerie Ste-Julie](#)
- [Mini Cycle](#)
- [L'OEUF, Architectes](#)
- [Montres Solios](#)
- [Rousseau Lefebvre](#)

- + [Rapport de l'an 1 de PME sobre en carbone](#) – Principaux constats et bilan des activités – [lire le rapport](#); [lire le communiqué](#).

### Initiative en cours :

## PME SOBRE EN CARBONE (SUITE)

### Renforcement des capacités

+ Accompagnement d'une entreprise pour établir un Diagnostic stratégique d'action climatique<sup>1</sup>. Adapté à la réalité des PME québécoises par Québec Net Positif et CCG. Ce diagnostic est fondé sur les éléments clés du processus d'évaluation et d'amélioration continue ACT – Assessing low Carbon Transition<sup>MC</sup>, inscrit à l'Agenda des Solutions, porté par la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques.

L'approche ACT<sup>MC</sup> de l'ADEME et du CDP évalue dans quelle mesure une organisation est prête à passer à une économie à faible intensité de carbone en utilisant une méthodologie sectorielle orientée vers l'avenir.



### Co-initiateurs

- Québec Net Positif
- CCG<sup>1</sup>

### Partenaires principaux

- Desjardins
- Gouvernement du Canada

### Collaborateurs

- ADEME
- BDC
- CDP
- Compétivert, une initiative d'Investissement Québec
- Exportation et développement Canada (EDC)
- Finance Montréal

### Appui de la jeunesse

- Association étudiante du développement durable dans les affaires de l'Université Laval (AÉDDA)
- Coalition Interdisciplinaire pour une transition écologique (La CITÉ)
- Conseil canadien de la jeunesse pour le développement durable en affaires (Re\_Generation)
- Desautels Sustainability Network

### Partenaires de diffusion

- Accélérateur 2030 pour le Québec
- Comité 21
- Conseil des industries durables (CID)
- Coop Carbone / MOBIS Économie verte Canada
- Écotech Québec
- Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD)
- Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ)
- Foire Écosphère et le Festival des technologies vertes
- GRAMÉ
- Groupé Maurice Rive-Sud
- Jeune Chambre de commerce de Montréal (JCCM)
- Maison du développement durable
- Parcours Développement Durable Montréal
- Partenariat Climat Montréal
- Pivot
- PME MTL Est-de-l'île
- Republik
- SAESEM

1 : Depuis le 31 mars 2022, PME sobre en carbone est une initiative neutre et indépendante de Québec Net Positif qui en poursuit dorénavant la mise en oeuvre. Nous remercions la firme CCG qui a co-initié l'initiative à nos côtés au cours de la période du 5 mars 2021 au 31 mars 2022. CCG a intégré le Diagnostic stratégique d'action climatique à son offre d'accompagnement individuel des entreprises.

### Initiative en cours :

## LEADERSHIP NET POSITIF

### Survol

Participation active à divers événements et consultations en lien avec la transition vers une économie sobre en carbone.

### Réalisations 2021-2022

#### Animation de panels et tables rondes

- + Lancement du projet d'Observatoire de recherche sur l'économie verte (OREV) de l'Université Laval, table ronde organisée par Québec Net Positif dans le cadre de la Semaine de l'économie verte du Québec – [voir la rediffusion](#)
- + La nouvelle raison d'être des entreprises, panel organisé par un regroupement de chefs d'entreprises
- + Intégration des facteurs ESG en entreprise, panel organisé par les Manufacturiers et exportateurs du Québec

#### Panéliste

- + Partage d'écran sur la RSE au Québec, Maison du développement durable – [voir la rediffusion](#)
- + Le marché du carbone et ses impacts sur les décisions d'affaires, Association des économistes du Québec
- + Forum stratégique sur l'intégration des critères ESG en entreprise : La transformation des entreprises : un changement inévitable, Chambre de commerce de Montréal

#### Consultations

- + Mémoire présenté dans le cadre des consultations du Groupe consultatif pour la carboneutralité du Canada
- + Participation au Grand rendez-vous de l'innovation québécoise, Conseil de l'innovation du Québec
- + Participation à la discussion sur l'élaboration d'une feuille de route collective pour l'atteinte des ODD au Québec, congrès de l'ACFAS, colloque « Mettre en œuvre les objectifs de développement durable : méthodes, enjeux et défis pour la recherche de solutions et les partenariats », sur invitation d'Accélérer 2030 pour le Québec



### À venir en 2022-2023

- + Poursuite de notre participation active à divers événements et consultations en lien avec la transition vers une économie sobre en carbone et nette positive
- + Nouveau programme de recherche-action pour mieux comprendre comment aider les PME à imaginer et mettre en œuvre des trajectoires de transition plausibles et connecter les leaders de la transition, au-delà de leurs réseaux habituels

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Michael Novak**  
Président<sup>1</sup>



**Alexandru Iordan**  
Vice-président  
et co-initiateur<sup>1</sup>



**Charles Bernardi**  
Trésorier



**Anne-Josée Laquerre**  
Directrice générale  
et co-initiatrice<sup>1</sup>



**Frédéric Dumais**  
Administrateur



**Lucie Bourgeois**  
Administratrice



**Félix Rhéaume**  
Administrateur

<sup>1</sup> Administrateurs fondateurs

### Initiatives du conseil d'administration

#### Réalisations 2021-2022

+ Nomination de 4 nouveaux administrateurs.trices lors de l'Assemblée annuelle d'octobre 2021

+ Création de trois comités du CA :

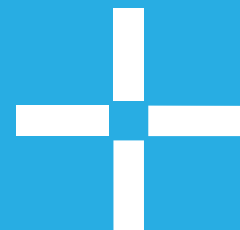
- **Comité exécutif**, composé de Michael Novak, Charles Bernardi et Anne-Josée Laquerre
- **Comité « Stratégie »**, composé d'Alexandru Iordan, Charles Bernardi, Lucie Bourgeois et Anne-Josée Laquerre
- **Comité « Relations publiques »**, composé de Frédéric Dumais, Félix Rhéaume et Anne-Josée Laquerre

+ Contribution active au processus de clarté stratégique et plan d'action 2022-2025, réalisé avec l'appui d'une coach Innoweave

+ Sélection d'une nouvelle firme comptable : Raymond Chabot Grant Thornton

#### À venir

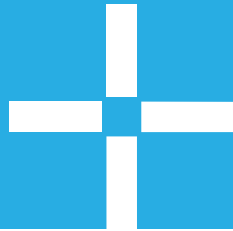
+ D'ici 2025, nous visons à élargir le conseil d'administration afin qu'il soit éventuellement constitué de neuf administrateurs.trices engagés envers le succès de notre raison d'être et de notre vision.



## RÉSULTATS ET ACTIF NET ET ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

pour l'exercice terminé le 31 juillet 2022

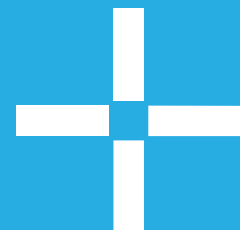
	2022	2021
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Apports		
Fédéral	248 662	131 907
Provincial	65 000	5 000
Sociétés	110 434	2 921
Autres organismes	63 280	11 720
Autres produits	7 722	150
Intérêts	218	
	<b>495 317</b>	<b>151 698</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires et charges sociales	229 661	70 152
Honoraires professionnels	113 473	46 642
Frais de communication, traduction, impression, production et distribution	95 158	11 762
Frais informatique	6 692	6 129
Assurances	2 769	667
Fournitures et frais de bureau	1 541	315
Frais de représentation et activités corporatives	1 423	128
Frais de traitement de la paie	942	270
Frais de formation	477	175
Taxes et permis	462	420
Publicité	193	14 967
Intérêts et frais bancaires	143	71
Déplacements	449	
Charges locatives	356	
	<b>453 739</b>	<b>151 698</b>
<b>Excédent des produits par rapport aux charges et évolution de l'actif net à la fin</b>	<b>41 578</b>	<b>-</b>



# SITUATION FINANCIÈRE

## au 31 juillet 2022

	2022	2021
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Court terme		
Encaisse	140 847	207 695
Comptes clients et autres créances		5 749
Frais payés d'avance	3 552	2 002
	<b>144 399</b>	<b>215 446</b>
<b>PASSIF</b>		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	18 118	25 339
Produits reportés (note 3)	84 703	190 107
	<b>102 821</b>	<b>215 446</b>
<b>ACTIF NET</b>		
Non affecté	41 578	
	<b>144 399</b>	<b>215 446</b>



# NOTES COMPLÉMENTAIRES

au 31 juillet 2022

## 1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

Québec Net Positif, constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), a pour objectif se sensibiliser, outiller et mobiliser les entreprises québécoises afin de les aider à tirer avantage de l'économie sobre en carbone. Il est un organisme sans but lucratif enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

## 2 - MÉTHODE DE COMPTABILITÉ

La méthode de comptabilité appliquée dans l'établissement des informations financières se fonde sur le coût historique, compte tenu des opérations de trésorerie ainsi que des éléments reflétés dans les informations financières, en prenant en considération les particularités suivantes :

### Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

Au cours de l'exercice, l'organisme a modifié rétrospectivement la méthode de constatation des produits. Antérieurement, l'organisme imputait aux résultats et à l'actif net le montant des revenus lorsque ceux-ci était reçus ou à recevoir, alors que l'organisme aurait dû comptabiliser les produits affectés seulement lorsque les critères sont respectés. Cette modification a entraîné, pour l'exercice terminé le 31 juillet 2021, une diminution des produits de 227 185 \$, une baisse de l'excédent des produits par rapport au charges de 226 861 \$ et de l'actif net au début de 2 922 \$. De plus, cette modification a entraîné, au 31 juillet 2021, une diminution de l'actif court terme, par les comptes client et autres créances, de 117 038 \$, une augmentation du passif court terme, par l'ajout de la rubrique produits reportés, de 71 168 \$ et une baisse de l'actif net à la fin de 229 784 \$.

## 3 - APPORTS REPORTÉS

	2022	2021
	\$	\$
Solde au début	190 107	2 922
Montants concernant l'exercice en cours	384 972	338 733
Montants utilisés au cours de l'exercice	(487 376)	(151 548)
<b>Solde à la fin</b>	<b>87 703</b>	<b>190 107</b>



# NOTRE RAISON D'ÊTRE VOUS INTERPELLE? COMMUNIQUEZ AVEC NOUS!

[INFO@QUEBECNETPOSITIF.CA](mailto:INFO@QUEBECNETPOSITIF.CA)



Québec Net Positif fait partie de la coalition **Accélérer 2030 pour le Québec**, un consortium d'organisations et d'individus engagés à accélérer l'atteinte des 17 objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD) pour guider la prospérité du Québec d'ici 2030.

Ce rapport a été publié le 24 octobre 2022

QUÉBEC NET POSITIF 

[WWW.QUEBECNETPOSITIF.CA](http://WWW.QUEBECNETPOSITIF.CA)